

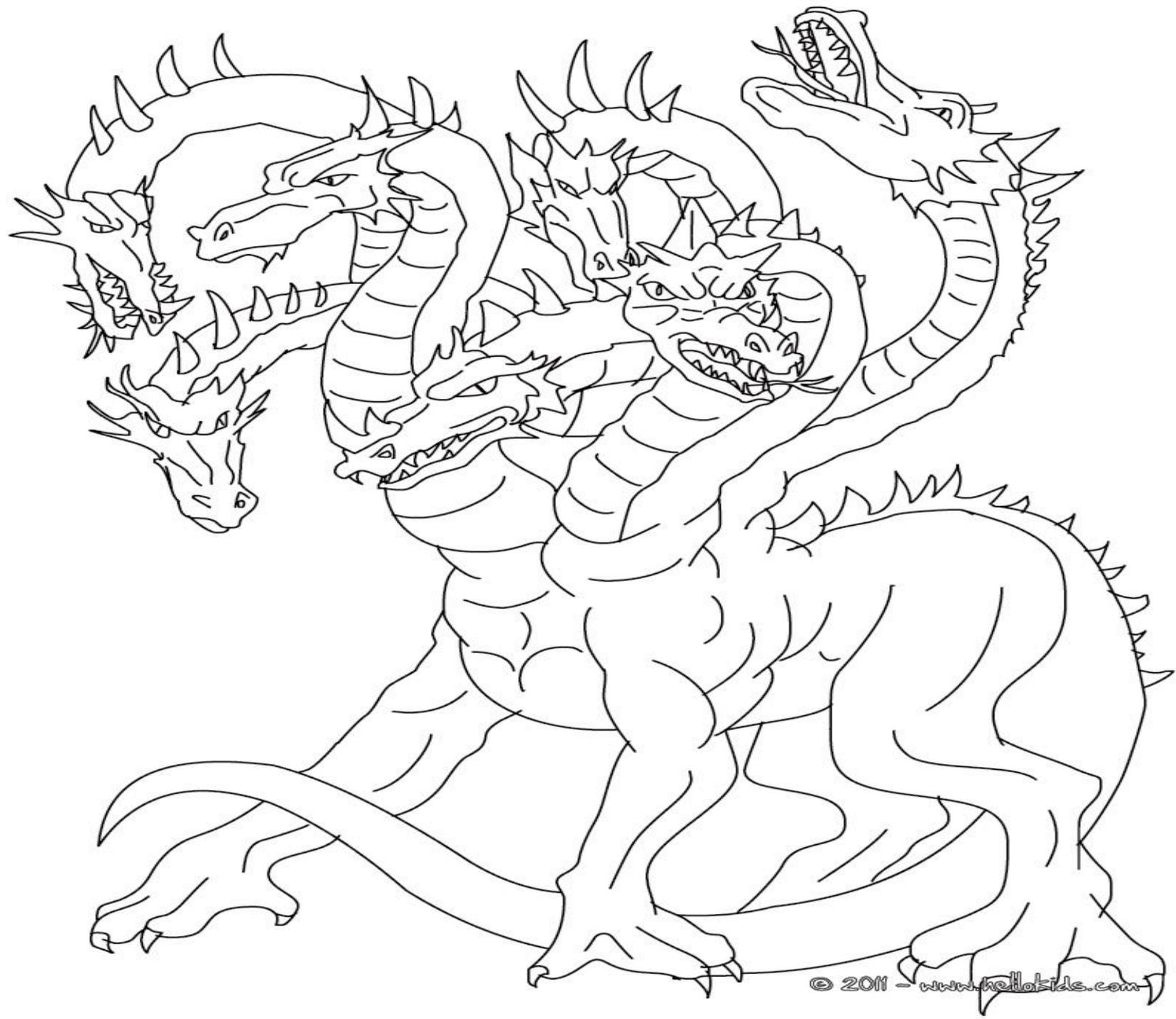


ORÇAMENTO & PLANEJAMENTO

Presb. José Alfredo Marques de Almeida
Tesoureiro do SC-IPB

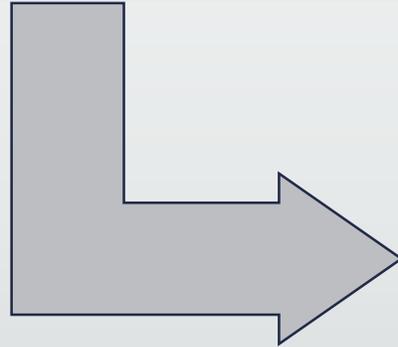
*"Para quem não sabe
aonde quer ir, qualquer
caminho serve"*

Para muitos
orçamento e
planejamento
é igual a uma
hidra. Um
bicho de 7
cabeças



Objetivos

Desenvolver a visão de Planejamento e Orçamento como instrumentos de apoio ao processo de gestão



Promover debates sobre a prática do Planejamento, Orçamento e Controle Integrado

Definição

Tradução dos planos estratégicos da empresa ou instituição, em um conjunto de metas financeiras, representados tais planos em números

Por que fazer Orçamento/Planejamento

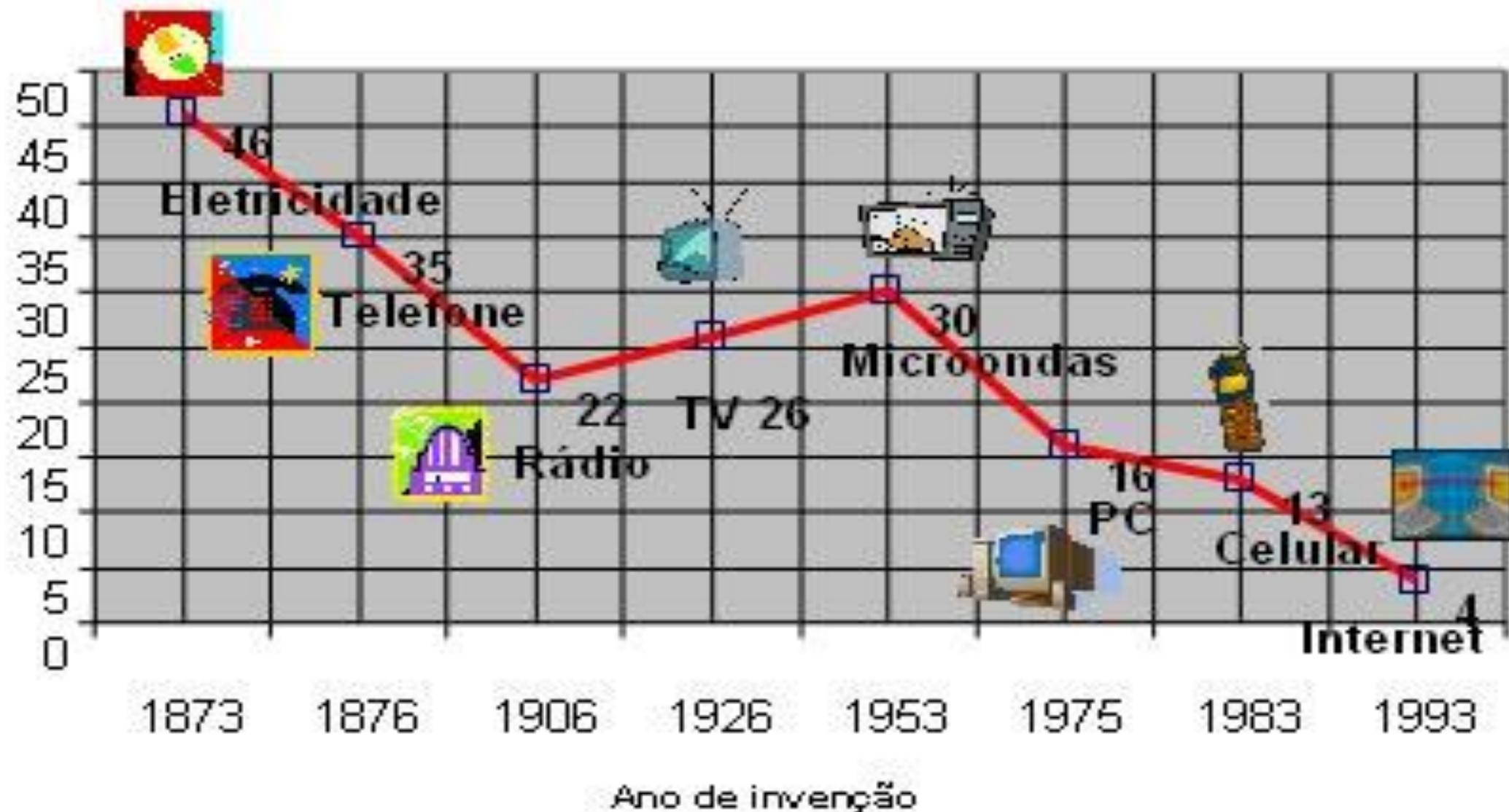
Visão de Futuro

- *Grandes ameaças...*
- Mas grandes oportunidades também!
- *Transformações inevitáveis*

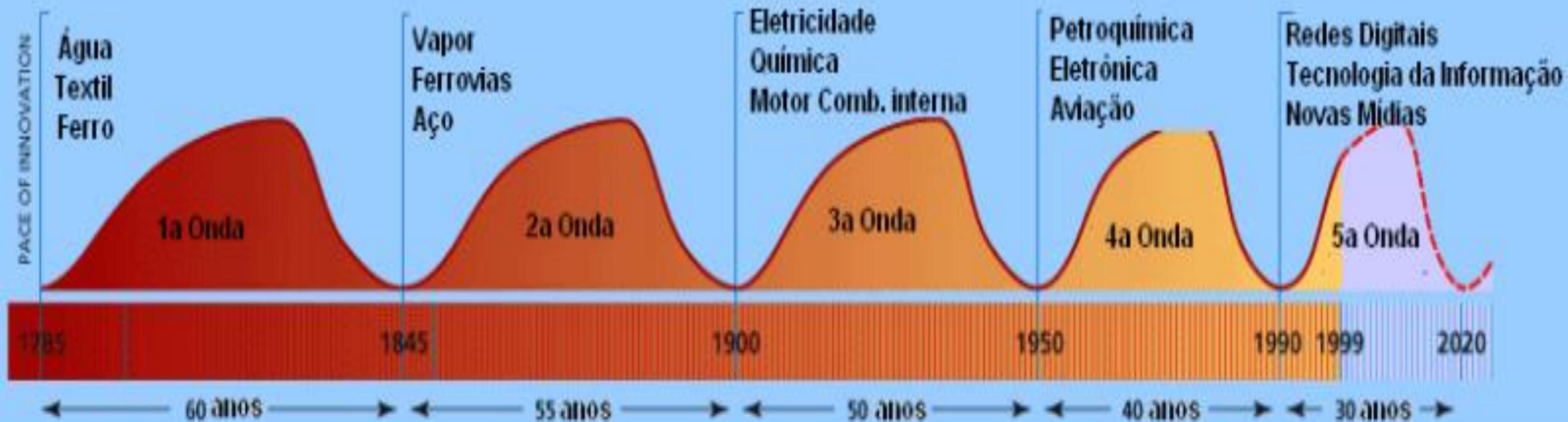
***“Meu interesse está no futuro porque é lá que vou passar o resto da minha vida”
Charles Kettering***

Aceleração do Ciclo da Inovação

Tempo para atingir 50 Mio de pessoas (anos)



Ondas de Inovação de Schumpeter



Por que fazer Orçamento/Planejamento

Definir metas
claras e
mensuráveis

- Você sabe quanto sua Igreja/Congregação espera arrecadar este ano?
- E nos próximos quatro anos?
- Qual sua projeção de custos e quais são as despesas operacionais?

Se nós não planejarmos o nosso futuro,
outros o farão para nós, por nós ou...
(Contra nós!!!)

Por que fazer Orçamento/Planejamento

Economia
de esforços
e recursos

- Como vai investir sua receita?
- Vai expandir, adquirir mobiliário, contratar zelador?

Como Começar

Quantos membros tenho?



Todos são dizimistas/contribuintes?

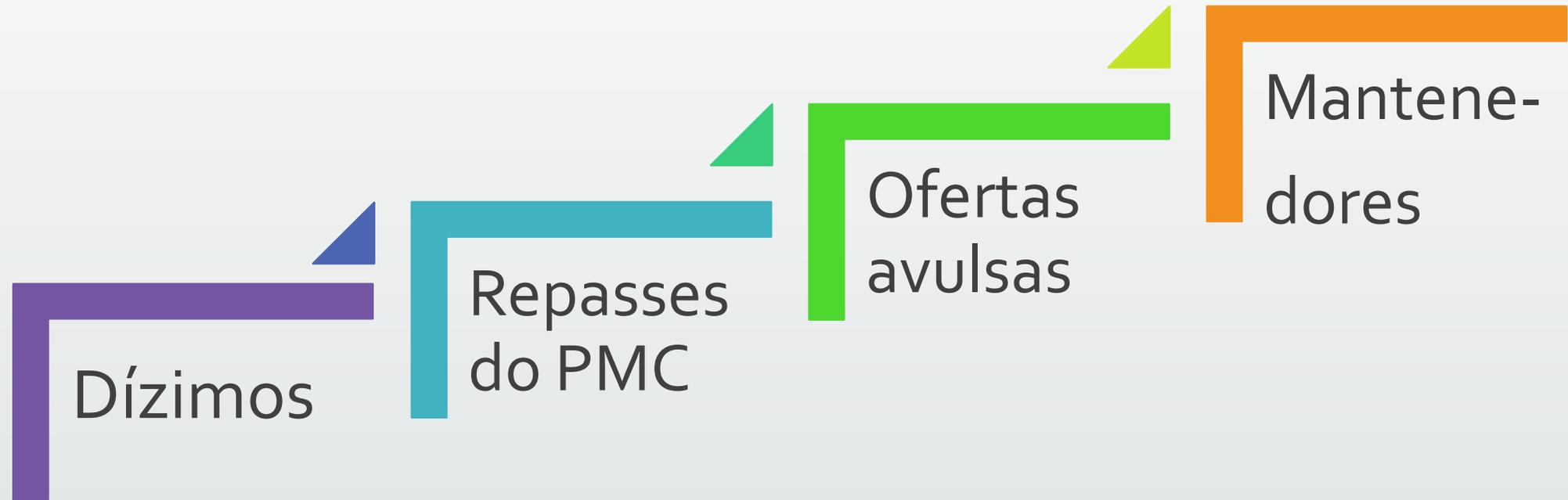


Quais os meus custos e despesas para manter a operação?



Tenho tudo que será preciso?

Projete suas Receitas



Projete suas Despesas

Custos Operacionais

Água & Luz

Divulgação

Aluguel

Dízimo ao SC-IPB

Côngruas + INSS + IR

Projete suas Despesas

Imobilizados

Reformas

Equipamentos

Mobiliário

Utensílios de cozinha

CINCO CARACTERÍSTICAS DE UM BOM ORÇAMENTO

Um bom orçamento é capaz de ser mudado.

Um bom orçamento é equitativo.

Um bom orçamento deve ser completo.

Um bom orçamento é atingível.

Um bom orçamento é desafiador

Considere os seguintes aspectos

**Levantar as
necessidades;**

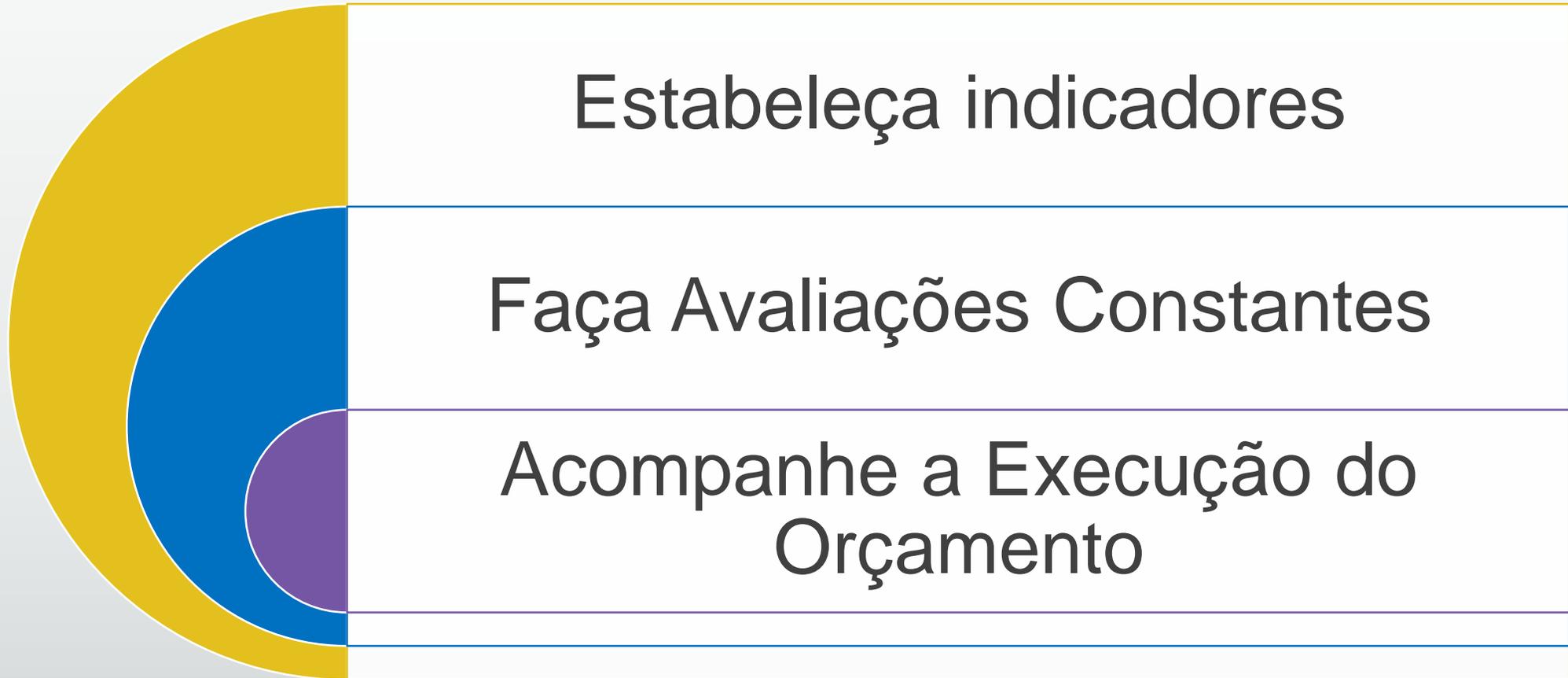
**Verificar o
comportamento da
arrecadação;**

**Levantar alternativas
de captação de
recursos para
projetos específicos;**

**Verificar se existem
gastos a serem
suprimidos;**

**Identificar variáveis
econômicas;**

Acompanhamento e Controle



E seu Planejamento Pessoal?

Onde você estará daqui a 10 anos?

Planeje sua APOSENTADORIA

INSS X PPP

Novo Endereço da TE-SC

SGAS, 906, Conjunto A, Lote 8, Asa Sul,
Brasília, DF – cep 70390-060

e-mail: tesouraria.sc@ipb.org.br

Tel: (61) 3247-7706 / 3247-7700

Pessoal: (22) 2645-4705 / 99911-0865

www.tesourariaipb.org.br